

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Cellulare  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
Data di nascita  
Codice fiscale

**PORAZZI, EMANUELE**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) da Maggio 2001 a oggi.
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Università Carlo Cattaneo - LIUC , Corso Matteotti 22, 21053 Castellanza (VA)
  - Tipo di azienda o settore Università
  - Tipo di impiego
    - docente senior del Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza (VA)
    - ricercatore a tempo determinato presso la Scuola di Ingegneria Industriale SSD ING-IND/35 Ingegneria economico-gestionale dall'anno 2011 al 2016.
  - Principali mansioni e responsabilità
    - attività di ricerca nell'ambito del management sanitario e dell'economia sanitaria;
    - attività di direzione e coordinamento di progetti di ricerca nell'ambito del management sanitario e socio sanitario e dell'economia sanitaria;
    - titolare presso la Scuola di Ingegneria Industriale del corso "Modelli di funzionamento delle aziende in sanità" - SSD ING-IND/35
    - attività di progettazione del Corso di Alta Formazione in Health Technology Assessment;
    - attività di progettazione, direzione, coordinamento dei Master Universitari di secondo livello in Gestione delle Strutture Ospedaliere, in Clinical Governance per la Medicina Interna, per Dirigenti di Struttura Complessa, in Gestione delle Strutture di Cure Primarie e in Management per il Settore Sanitario;
    - attività di progettazione, direzione, coordinamento dei Master Universitari di primo livello per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie e di quello in Management e Funzioni di Coordinamento per le Professioni Sanitarie;
    - attività di coordinamento di numerosi corsi manageriali per Dirigenti di Struttura Complessa in collaborazione con SDS – Scuola di Direzione in Sanità, Éupolis, Polis;
    - attività di progettazione, organizzazione, coordinamento di numerosi corsi, convegni e giornate formative manageriali per professionisti sanitari;
- Attività didattica:**  
2020: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC.  
2020: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università

Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2020: docente al Master Universitario di II livello “in Management per il Settore Sanitario” dell’Università Carlo Cattaneo - LIUC sulle tematiche del controllo di gestione e di organizzazione.

2019: docente al Master Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie sulle tematiche relative al Controllo di Gestione.

2019: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC.

2019: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2019: docente al Master Universitario Master I livello “Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie” dell’Università di Pavia sulle tematiche del controllo di gestione.

2019: docente al Master Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie sulle tematiche relative al Controllo di Gestione.

2018: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC.

2018: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2018: docente ai corsi per Dirigenti di Struttura Complessa sui temi di valutazione delle tecnologie sanitarie.

2018: responsabile scientifico e docente sui temi del controllo di gestione al corso “Corso di alta formazione rivolto alle Posizioni Organizzative del SSR” organizzato da Villa Umbra, Perugia.

2018: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso “Gestione e Controllo dei Processi Aziendali” sulle tematiche relative all’Activity Based Costing e all’Activity Based Budgeting (8h).

2018: docente ai Corsi di Alta Formazione in management dell’area sanitaria dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2018: titolare presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC del corso “Modelli di funzionamento delle aziende in sanità” - SSD ING-IND/35

2017: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2017: responsabile scientifico e docente sui temi del controllo di gestione al corso “Corso di alta formazione rivolto alle Posizioni Organizzative del SSR” organizzato da Villa Umbra, Perugia.

2017: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC.

2017: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso “Gestione e Controllo dei Processi Aziendali” sulle tematiche relative all’Activity Based Costing e all’Activity Based Budgeting (8h).

2017: docente ai Corsi di Alta Formazione in management dell’area sanitaria dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2016: titolare presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC del corso “Modelli di funzionamento delle aziende in sanità” - SSD ING-IND/35

2016: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2016: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC,

2016: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso “Gestione e Controllo dei Processi Aziendali” sulle tematiche relative all’Activity Based Budgeting (8h).

2016: docente ai Corsi di Alta Formazione in management dell’area sanitaria dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2015: titolare presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell’Università Carlo Cattaneo – LIUC

del corso "Modelli di funzionamento delle aziende in sanità" - SSD ING-IND/35

2015: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2015: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC,

2015: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso "Gestione e Controllo dei Processi Aziendali" sulle tematiche relative all'Activity Based Budgeting (8h).

2015: docente ai Corsi di Alta Formazione in management dell'area sanitaria dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2014: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione.

2014: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC,

2014: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso "Gestione e Controllo dei Processi Aziendali" sulle tematiche relative all'Activity Based Budgeting (8h).

2014: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera e territoriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2013: docente sulle tematiche relative al controllo di gestione al corso di alta formazione "Gestire i servizi alla persona in tempo di crisi" organizzato da Università Cattolica del Sacro Cuore, AGIDAE e Università Cattaneo – LIUC.

2013: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera e territoriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2013: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione

2013: docente al Corso di perfezionamento in Health Technology Assessment dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC

2012: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera e territoriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2012: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso "Gestione e Controllo dei Processi Aziendali" sulle tematiche relative all'Activity Based Budgeting (8h).

2012: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione (91h).

2011: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera e territoriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2011: docente presso la Scuola di Ingegneria Industriale dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC al corso "Gestione e Controllo dei Processi Aziendali" sulle tematiche relative all'Activity Based Budgeting (8h).

2011: docente ai Master Universitari di management di primo e secondo livello dell'Università Carlo Cattaneo – LIUC in ambito sanitario sulle tematiche di organizzazione e di controllo di gestione (104h).

2011: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2010: docente al Corso di Laurea in Scienze dell'Amministrazione nell'ambito dell'insegnamento Economia e Amministrazioni Pubbliche Università degli Studi di Milano;

2010: docente sulla tematica del benchmarking al corso manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali di Aziende Sanitarie in collaborazione con MIP e Università Cattolica per SDS – Scuola di Direzione in Sanità e I.Re.F – Istituto Regionale di Formazione Lombardo;

2010: docente sulle tematiche di controllo di gestione al Master Universitario in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali;

2010: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2010: docente sulle tematiche di controllo di gestione e organizzazione al Master Universitario di

secondo livello in Gestione e Organizzazione delle Strutture Ospedaliere;

2009: docente sulla tematica del benchmarking al corso manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali di Aziende Sanitarie in collaborazione con MIP e Università Cattolica per SDS – Scuola di Direzione in Sanità e I.Re.F – Istituto Regionale di Formazione Lombardo;

2009: docente sulle tematiche di controllo di gestione al Master Universitario di secondo livello in Clinical Governance per la Medicina Interna;

2009: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2009: docente sulle tematiche di controllo di gestione al Master Universitario in Management delle Residenze Sanitarie Assistenziali;

2009: docente sulle tematiche di programmazione e controllo e formazione formatori al Master Universitario per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;

2008/2009: cultore della materia al corso di Economia Aziendale, Facoltà di Economia Aziendale;

2008: docente sulle tematiche di organizzazione al Master Universitario di secondo livello in Clinical Governance per la Medicina Interna;

2008: docente sulle tematiche di programmazione e controllo e formazione formatori al Master Universitario per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;

2008: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2007: docente al corso “Activity based costing” per dirigenti e responsabili area sanitaria e amministrativa della Aziende Ospedaliere Lombarde per CEFASS – SDS – I.Re.F.;

2007: docente sulle tematiche di programmazione e controllo e formazione formatori al Master Universitario per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;

2006: docente al corso “Activity based costing” per dirigenti e responsabili area sanitaria e amministrativa della Aziende Ospedaliere Lombarde per CEFASS – SDS – I.Re.F.;

2006: docente sulle tematiche di programmazione e controllo e formazione formatori al Master Universitario per le funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie;

2006: docente su tematiche di programmazione e controllo a diversi corsi per coordinatori sanitari Università Carlo Cattaneo – LIUC per SDS – I.Re.F.;

2005: docente su tematiche di organizzazione sanitaria al progetto “Fondoimpresa” per operatori del settore sanitario-assistenziale;

2005: docente su tematiche di organizzazione sanitaria e sistemi sanitari comparati al MARS – Corso di perfezionamento sul Management della Ricerca & Sviluppo nel settore farmaceutico;

2005: docente modulo “Organizzazione ed economia delle Aziende Sanitarie” nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2005: docente corso “formazione formatori” per responsabili di linea, responsabili qualità, infermieri e altro personale dipendente di NGC Medical, società di ricerca, sviluppo, produzione e commercializzazione di dispositivi medici;

2004: docente area economico-sanitaria del MEGAS - Master in Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie, Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2004: docente corso “formazione formatori” presso ASL MI 1;

2004: docente area economico-sanitaria nel corso per Dirigenti di Struttura Complessa area ospedaliera Università Carlo Cattaneo – LIUC;

2004 - 2005: docente area economico-sanitaria nei corsi di formazione per professioni sanitarie organizzati da LMM – LIUC Maggioli Management;

2003 - 2005: docente area economico-sanitaria nei corsi di formazione permanente in management per le professioni sanitarie “Metodologie Organizzative e Gestionali in ambito sanitario” organizzato dall’Università Carlo Cattaneo – LIUC e “Studia&Lavora”;

2003 - 2004: docente area economico-sanitaria corso di Perfezionamento in Management Sanitario Farmaceutico Università Carlo Cattaneo – LIUC;

**Attività scientifica:**

2018: coordinamento progetto di ricerca “Incentivi all’ammortamento tecnologico dell’imaging diagnostico” per Assobiomedica.

2018: coordinamento Osservatorio Aziende Sanitarie Locali: alla ricerca delle best practice in tema di distribuzione territoriale delle tecnologie sanitarie in Lombardia.

2017: coordinamento Osservatorio Aziende Sanitarie Locali: alla ricerca delle best practice in tema di distribuzione territoriale delle tecnologie sanitarie in Lombardia.

- 2017: coordinamento del progetto di ricerca “La riorganizzazione e le sfide dei Servizi Sanitari Regionali: analisi di scenario per la definizione delle figure professionali del cambiamento” per ANAAO - ASSOMED Associazione Medici Dirigenti.
- 2017: partecipazione alla ricerca Ottone “Progetto di OTTImizzazione delle Unità Operative di Oftalmologia e dei Dipartimenti di NEuroscienze in Regione Lombardia”.
- 2017: partecipazione alla ricerca “Health Technology Assessment di Trabeculectomia Tradizionale versus chirurgia del glaucoma COon impianti”.
- 2017: partecipazione alla ricerca “Paziente diabetico con complicanze oculari: percorso diagnostico e raccomandazioni gestionali-organizzative” per ANMDO.
- 2017: partecipazione alla ricerca OCTOPUS Project “Ottimizzazione dei perCorsi di screening: proposTa di un mOdello dinamico Per la simUlazione di dati economico-Sanitari”.
- 2017: partecipazione alla ricerca “Development of 2 Relmbursement HTA reports, concerning the use of MRgHIFU in Italy”
- 2016: reviewer esterno per la tesi di dottorato della “Faculty of Commerce, Law and Management” della University of the Witwatersrand, Johannesburg.
- 2016: reviewer per la rivista “Benchmarking: an International Journal”.
- 2015-2016: coordinamento aspetti organizzativi e economici della ricerca “Utilizzo dei prostanoidi endovenosi nel trattamento della vasculopatia sclerodermica: stato attuale e prospettive future”.
- 2015: coordinamento Osservatorio Aziende Sanitarie Locali: alla ricerca delle best practice in tema di distribuzione territoriale delle tecnologie sanitarie, con la partecipazione di 11 ASL Lombarde.
- 2015: coordinamento studio per lo sviluppo del sistema bibliotecario Lombardo (SBBL) e la riorganizzazione della rete di offerta dei servizi bibliotecari informatizzati delle Aziende Sanitarie Lombarde (Decreto Direttore della DFS Relazioni esterne e sanità n 650/2015 di Eupolis).
- 2014: coordinamento del Report di analisi delle prestazioni degli Ottici Optometristi rimborsabili dal Sistema Sanitario Regionale.
- 2014: coordinamento del Value proposal economico-sanitario del tracciante radioattivo 123I FP-CIT SPECT per la diagnosi di malattie neurodegenerative.
- 2014: coordinamento dell'Indagine sulle opportunità occupazionali offerte dalle attività economiche a sostegno del welfare in provincia di Varese, Bando di ricerca della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura – Varese.
- 2013-2014: coordinamento Osservatorio Aziende Sanitarie Locali: alla ricerca delle best practice in tema di distribuzione territoriale delle tecnologie sanitarie, con la partecipazione di 10 ASL Lombarde.
- 2013: partecipazione allo studio “Analisi economica dei pazienti in STR vs terapie standard PI-based e NNRTI-based, nei pazienti HIV+”;
- 2013: partecipazione allo studio “Valorizzazione del processo di diagnosi e cura dei pazienti naive in trattamento con truvada vs kivexa in combinazione con reyataz+norvir o sustiva”;
- 2012-2013: coordinamento dello studio “Health Technology Assessment con costo efficacia dell'utilizzo dell'ecografia con mezzo di contrasto (CEUS) per l'assessment dell'ablazione di neoplasie epatiche”;
- 2012-2013: partecipazione allo studio “Miglioramento dell'efficienza logistica e dell'appropriatezza d'uso per i trattamenti farmacologici ed i presidi medici” per l'ASL di Varese;
- 2012-2013: partecipazione allo studio “Supporto al modello gestionale attraverso il Controllo di Gestione ed il Monitoraggio delle Performance Aziendali. Approfondimento del modello di definizione delle performance del settore socio sanitario” per l'ASL di Varese.
- 2012-2013: partecipazione alla “Ricerca e sviluppo del progetto week hospital” per l'Azienda Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino.
- 2012-2013: partecipazione allo studio “Analisi del modello di gestione dei processi logistici dell'ASL della Provincia di Pavia, e dei possibili interventi migliorativi”
- 2012: partecipazione allo studio BIAHIV Study, Studio Osservazionale Multicentrico di *Budget Impact Analysis* e *Impact Assessment* del Percorso Diagnostico Terapeutico di Regione Lombardia, per il trattamento dei pazienti HIV +;
- 2012: partecipazione allo studio COALA II – Costo-utilità di Lopinavir/Ritonavir vs Darunavir+Ritonavir nel trattamento dei pazienti HIV+ naive in Italia, studio di farmacoeconomia con applicazione di modelli markoviani di simulazione del percorso del paziente;
- 2012: partecipazione allo studio “Ottimizzazione nella gestione dell'HIV: strategie, appropriatezza e aspetti economico-sanitari”
- 2012: partecipazione allo studio *SNOOPII Study*, Studio Osservazionale no-profit di impatto clinico, economico, organizzativo e gestionale del Percorso Diagnostico Terapeutico di Sepsis e

Infezione non sistemica in Medicina Interna:

2012: coordinamento dello studio AN.TE.VA. – Analisi delle Tecnologie nella Provincia di Varese, in collaborazione con l'ASL di Varese e con la Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus;

2011: partecipazione al progetto “Studio osservazionale multicentrico retrospettivo sull'assorbimento di risorse economiche sanitarie *pre* e post diagnosi di Sindrome da Apnea Ostruttiva del Sonno (OSAS)”;

2011: progetto di ricerca COALA *Study*, Costo-utilità di Lopinavir/Ritonavir vs Atazanavir+Ritonavir nel trattamento dei pazienti HIV+ naive in Italia, studio di farmacoeconomia con applicazione di modelli markoviani di simulazione del percorso del paziente;

2011: attività di supporto metodologico per la strutturazione dell'Ospedale per Intensità di Cura Modulare, presso l'A.O. di Desio Vimercate;

2010-2012: partecipazione al progetto di ricerca finanziato dal Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, Direzione Generale della Ricerca, nei programmi di ricerca scientifica di rilevante interesse nazionale relativo alla logistica dei farmaci in Sanità;

2010: coordinamento dello studio osservazionale multicentrico *no-profit*, di valutazione del percorso diagnostico-terapeutico di TEV - protocollo LIF\_CGM\_2009;

2010: partecipazione al progetto “Aspetti Organizzativi e Finanziari dei Sistemi Sanitari”, comparazione di servizi e sistemi sanitari in 10 Paesi e Regioni nel mondo;

2009-2010: partecipazione al progetto di ricerca finalizzata “Governance of the device acquisition processed and of their use: the case of hip prosthesis” finanziato dal Ministero della Salute – Direzione Generale della Ricerca Scientifica e Tecnologica Progetto inserito in un Programma Strategico - Ricerca Finalizzata 2007;

2009: partecipazione al progetto di ricerca “Mosaico Giovani”;

2009: implementazione del progetto di ricerca “Organizzazione per differente intensità di cura e valutazione delle performance del CTO di Torino”;

2009: attività di ricerca organizzativa e di supporto metodologico finalizzata all'ideazione di un modello di valutazione multidimensionale di Azienda Ospedaliera;

2009: attività di ricerca nell'ambito del progetto “Studio di fattibilità per una scuola di formazione in management per gli operatori religiosi del settore socio sanitario”;

2009: attività di ricerca in materia di benchmarking economico tra RSA nell'ambito del progetto “Benchmarking economico nei processi di istituzionalizzazione dell'anziano non autosufficiente in strutture socio-sanitarie residenziali: alcune esperienze regionali a confronto”;

2008: partecipazione al progetto di studio osservazionale retrospettivo per la valutazione di impatto di budget sul Sistema Sanitario Regionale Lombardo in due tipologie di pazienti HIV positivi: “multi-experienced” in fallimento terapeutico e “multi-experienced” in controllo virologico;

2008: partecipazione al progetto di tutoring per il sostegno allo sviluppo delle risorse umane nell'ambito del programma “Sostegno al Ministero della Sanità del Sudafrica nello sviluppo della funzione di pianificazione strategica e coordinamento politiche sanitarie” realizzato dall'Istituto Superiore di Sanità attraverso il finanziamento del Ministero degli Affari Esteri – DGCS Aid n. 7839;

2007- 2008: partecipazione al progetto di implementazione del sistema di budgeting e reporting del Johannesburg Hospital (Sudafrica);

2007: partecipazione alla ricerca “Health Technology Assessment con costo-efficacia della CEUS versus TC/RM per la caratterizzazione delle lesioni focali epatiche attraverso uno studio multicentrico prospettico”;

2007: partecipazione alla ricerca “Le nascite nel territorio della Provincia di Varese”;

2007: nomina a Tutor Individuale nei progetti di ricerca “TIPAS”, “Centro di Supporto alla Ricerca Clinica”, “Misura del particolato carbonioso” e “Ricerca di markers maturazione-specifici in Vite” sovvenzionate dal programma Ingenio – Finlombarda/Regione Lombardia;

2007: nomina a Tutor Scientifico nel progetto di ricerca Corios sovvenzionata dal programma Ingenio – Finlombarda/Regione Lombardia;

2007: nomina a componente del Comitato di Valutazione aziendale per la vigilanza sul funzionamento, osservanza ed aggiornamento del Codice Etico Comportamentale da parte dell'Azienda S. Antonio Abate di Gallarate (VA);

2007: partecipazione alla ricerca “Assistenza domiciliare e costi delle cure palliative, il caso dell'ASL MI 1”;

2007: partecipazione alla ricerca “SeptiFast LightCycler® Test Economic Performance System evaluation in Intensive Specialistic clinical environments. (Valutazione del rapporto costo/efficacia e Health Technology Assessment del trattamento della sepsi attraverso la diagnostica tradizionale e la diagnostica PCR SeptiFast);

2007: partecipazione alla ricerca “Analisi dei costi amministrativi nelle Aziende Ospedaliere e Aziende Sanitarie Locali”;

2007: partecipazione alla ricerca "Proposal of Health Technology Assessment of the W.H.O. programme for Schistosoma mekongi control in two Cambodian endemic provinces";

2007: attività di direzione e coordinamento del progetto "Analisi territoriale comparativa del trend della domanda di prestazioni per le neoplasie maligne del pancreas nelle ASL Città di Milano e ASL Milano 1. Il caso Ospedale di Circolo di RHO";

2007: attività di coordinamento del progetto "Confronto ed analisi economica della gestione in service dei servizi di Emodinamica tra strutture del territorio lombardo";

2007: attività di direzione e coordinamento del progetto "BENGIO Benchmarking gestionale in ortopedia tra 3 Istituti di eccellenza (Istituto Ortopedico Galeazzi, Azienda Ospedaliera CTO, Istituti Ortopedici Rizzoli);

2006 - 2007: partecipazione allo "Studio osservazionale non randomizzato sull'uso delle medicazioni avanzate e tradizionali nelle lesioni da pressione";

2006: partecipazione alla ricerca "I veri ricavi da ticket nelle regioni italiane";

2006: progettazione e coordinamento del progetto di ricerca sul miglioramento della comunicazione tra Azienda Ospedaliera e utenti tramite il digitale terrestre "At home hospital", finanziato dalla Regione Lombardia;

2005: partecipazione alla ricerca "La stima dei costi causati dal mancato trattamento della Sindrome da Apnea Ostruttiva nel Sonno OSAS in Italia" finanziato da Air Liquide Sanità;

2004: membro comitato scientifico ECM del CREMS - Università Carlo Cattaneo- LIUC;

2004: partecipazione al progetto "Rilevazione dei fabbisogni formativi del personale operante nella rete territoriale del welfare della Provincia di Varese" finanziato dalla Provincia di Varese;

2004: partecipazione al progetto "Educational Corse In Hormonotherapy and Health economy" finanziato da Astrazeneca;

2003 - 2004: partecipazione al "Progetto di ricerca sull'analisi, la programmazione, la valutazione e il finanziamento delle attività di formazione in Sanità" finanziato dal Fondo Sociale Europeo;

2003: attività di ricerca "Il benchmarking nelle aziende sanitarie";

2002: attività di ricerca "Modelli organizzativi e modalità di erogazione dei servizi per la pratica dei MMG e PLS";

2002: ricerca "Capi Azienda" coordinato dal Prof. Gianfranco Reborà, Rettore Università Carlo Cattaneo - LIUC, anno 2002.

### **Pubblicazioni e Convegni:**

#### ***Articoli pubblicati su riviste indicizzate (Scopus):***

- Garagiola E., Creazza A., **Porazzi E.**, Literature review of managerial levers in primary care, Journal of Health Organization and Management, Emerald Insight, ISSN: 1477-7266, Publication date: 26 June 2020
- Foglia E., Marinelli S., Garagiola E., Ferrario L., Depretto C., Cartia F., Ferranti C., **Porazzi E.**, Scaperrotta G., Budget impact analysis of breast cancer screening in Italy: The role of new technologies, Health Services Management Research 2020, Vol. 33(2) 66–75. DOI: 10.1177/0951484819870963 journals.sagepub.com/home/hsm
- Foglia E., Ferrario L., Lettieri E., **Porazzi E.**, Gastaldi L., What drives hospital wards' ambidexterity: Insights on the determinants of exploration and exploitation, Health Policy Volume 123, Issue 12, December 2019, Pages 1298-1307.
- Restelli U., Anania C.D., **Porazzi E.**, Banfi G., Croce D., Fornari M., Costa F., Economic study: an observational analysis of costs and effectiveness of an intraoperative compared with a preoperative image-guided system in spine surgery fixation: analysis of 10 years of experience, J Neurosurg Sci. 2019 Mar 18. doi: 10.23736/S0390-5616.19.04638-1.
- Del Torto A., Pozzi R., **Porazzi E.**, Garagiola E., Strozzi F., (2019). Length Of Stay Reduction in the Emergency Department and its quantification Using Complex Network Theory. International Journal of Operational Research 36 No. 3.
- Galli T., Mirata P., Foglia E., Croce D., **Porazzi E.**, Ferrario L., Ricci E., Garagiola E., Pagani R., Banfi G., A comparison between Whodas 2.0 and Modified Barthel Index: which tool is more suitable for assessing the disability and the recovery rate in orthopedic rehabilitation?. ClinicoEconomics and Outcomes Research, 2018:10.
- Foglia E., Lettieri E., Ferrario L., **Porazzi E.**, Garagiola E., Pagani R., Bonfanti M., Lazzarotti V., Manzini R., Masella C., Croce D., Technology assessment in hospitals: lessons learned from an empirical experiment. Int J Technol Assess Health Care. 2017 Jun 5:1-9. doi: 10.1017/S0266462317000356.
- Ottardi C., Damonti A., **Porazzi E.**, Foglia E., Ferrario L., Villa T., Aimar E., Brayda-Bruno M.,

- Galbusera F., A comparative analysis of a disposable and a reusable pedicle screw instrument kit for lumbar arthrodesis: integrating HTA and MCDA, *Health Economics Review*, 2017 7:17 DOI 10.1186/s 13561-017-0153-7
- Monari M., Foglia E., Montanelli A., Assandri R., Lagioia M., Ferrario L., Garagiola E., **Porazzi E.**, Croce D., Economic, organizational and budget impact of a new diagnostic plan for HCV detection: what's "new"? *Rivista Italiana della Medicina di Laboratorio* Volume 11, Issue 4, 1 December 2015, Pages 236-242; DOI:10.1007/s13631-015-0098-y
  - Creazza A., Restelli U., **Porazzi E.**, Garagiola E., Croce D., Arpesella M., Dallari F., Noe' C., "Benchmarking of Health Technologies distribution models: an investigation of Lombardy's Local Health Authorities", *Benchmarking: an International Journal*, Vol. 23, No. 4, 2016.
  - Damonti, A., Ferrario, L., Morelli, P., Mussi, M., Patregnani, C., Garagiola, E., Foglia, E., Pagani, R., Carminati, R., **Porazzi, E.** (2015), "A health technology assessment: laparoscopy versus colpoceliotomy", *Journal of Preventive Medicine and Hygiene*, Volume 56, Issue 4, 1 December 2015, Pages E155-E161.
  - Restelli U., Croce D., **Porazzi E.**, Scolari F., Bonfanti M., Galli M., Gianotti N., Rizzardini G., Garagiola E., Vanzago A., Foglia E., *Health Technology Assessment in HIV setting: the case of monotherapy*, *New Microbiologica*, 37, 247-261, 2014.
  - Mauri G., **Porazzi E.**, Cova L., Restelli U., Tondolo T., Bonfanti M., Cerri A., Ierace T., Croce D., Solbiati L., "Intraprocedural contrast-enhanced ultrasound (CEUS) in liver percutaneous radiofrequency ablation: clinical impact and health technology assessment", *Insights Imaging*. 2014 Feb 22, PMID: 24563244.
  - Costa F., **Porazzi E.**, Restelli U., Foglia E., Cardia A., Ortolina A., Fornari M. and Banfi G., "Economic study: A cost-effectiveness analysis of the use of an image-guided system (IGS) in spinal surgery", *The Spine Journal* 2014 Oct 31. pii: S1529-9430(13)01614-8. doi: 10.1016/j.spinee.2013.10.019.
  - Morelli P, **Porazzi E**, Ruspini M, Restelli U, Banfi G, "Analysis of errors in histology by root cause analysis: a pilot study", *J Prev Med Hyg*, 2013;54:90-96.
  - Foglia E., Bonfanti P., Rizzardini G., Bonizzoni E., Restelli U., Ricci E., **Porazzi E.**, Scolari F., Croce D., (2013), "Cost-utility analysis of Lopinavir/Ritonavir versus Atazanavir + Ritonavir administered as first-line therapy for the treatment of HIV infection in Italy: from randomised trial to real world", *PLoS ONE*, 2013, 8(2): e57777.
  - Gussoni G., Foglia E., Frasson S., Casartelli L., Campanini M, Bonfanti M., Colombo F., **Porazzi E.**, Ageno W., Vescovo G., (2012), Real-world economic burden of venous thromboembolism and antithrombotic prophylaxis in medical inpatients, *Thrombosis Research*, 11 August 2012, DOI 10.1007/s12570-012-0123-9.
  - **Porazzi E.**, Zagra L., Restelli U., Foglia E., Vanzago A., Baldi G., Andron A., Bottinelli E., Banfi G., De Palma R., Massazza G., Proia P., Croce D. (2012), The first Italian benchmarking project in the field of Orthopedics, *Eur Orthop Traumatol*, Volume 3, Issue 3, 2012, Pages 155-160.
  - Rizzardini G., Restelli U., Bonfanti P., **Porazzi E.**, Ricci E., Foglia E., Carezzi L., Croce D. (2012), Cost of human immunodeficiency virus infection in Italy, 2007-2009: effective and expensive are the new drugs worthwhile?, *ClinicoEconomics and Outcomes Research* 4 (1) , pp. 245-252.
  - Foglia, E., Restelli, U., Napoletano, A.M., Coclite, D., **Porazzi, E.**, Bonfanti, M., Croce, D. (2012), Pressure ulcers management: An economic evaluation, *Journal of Preventive Medicine and Hygiene* 53 (1) , pp. 30-36
  - Rizzardini G., Restelli U., Bonfanti P., **Porazzi E.**, Ricci E., Casartelli L., Foglia E., Carezzi L., Citterio P., Orlando G., Maselli C., Croce D., (2011), The cost of HIV disease in Northern Italy: the payer's perspective, *Journal of Acquired Immune Deficiency Syndromes* 57 (3) , pp. 211-217, doi: 10.1097/QAI.0b013e31821fdee2.
  - Ambrosetti M., **Porazzi E.**, Diaco T., Febo O., Tramarin R., Malinverni C., Zaniboni D., Passera M., Marchetti P., Dai grandi registri osservazionali dati utili al benchmarking aziendale: il caso della cardiologia riabilitativa in Lombardia, (2010), *Giornale Italiano di Cardiologia* 11 (11) , pp. 849-855
  - Basu D., Croce D., **Porazzi E.**, Restelli U., Naidoo S., Introduction of concept of cost centre management in a public hospital in South Africa, *Journal of Health Care Finance* 36 (3) , pp. 88-92, (2010), Wolters Kluwer Law & Business, New York.
  - Croce D., **Porazzi E.**, Foglia E., Restelli U., Sinuon M., Socheat D., Montresor A., Cost-effectiveness and Health Technology Assessment of a twelve years Schistosoma Mekongi control programme in the Provinces of Stung Treng and Kratie, Cambodia. *Acta Tropica*, 113 (3), pp. 279-284, (2010), Elsevier, The Netherlands.

#### **Articoli pubblicati su riviste italiane**

- Bianciardi C., Roveta A., Maconi A., Virto N., Bollano A., Barooty S., Volpini R., Centini G.,

- Kozel D., Ferrario L., Schettini F., Foglia E., **Porazzi E.**, Dalla gestione del paziente Covid-19 all'assorbimento di risorse: evidenze da una valutazione pilota, Impresa Sanità, Giugno 2020, Editrice Temi srl.
- Bianciardi C., Roveta A., Maconi A., Virto N., Bollano A., Barooty S., Volpini R., Centini G., Kozel D., Ferrario L., Schettini F., Foglia E., **Porazzi E.**, Quanto costa un paziente Covid? Secondo la complessità di cure, dai 9 ai 22mila euro, 1 Luglio 2020, [https://www.quotidianosanita.it/studi-e-analisi/articolo.php?articolo\\_id=86648](https://www.quotidianosanita.it/studi-e-analisi/articolo.php?articolo_id=86648)
  - Romano S., **Porazzi E.**, La pregestione infermieristica in pronto soccorso: strategia per il sovraffollamento, Impresa Sanità, dicembre 2019.
  - **Porazzi E.**, Schettini F., Il Distretto e il Commissioning Cycle: quale ruolo nella gestione delle cronicità? Policy e Procurement in Healthcare, n.7 Anno 2019.
  - Foglia E., Marinelli S., Garagiola E., Ferrario L., Cartia F., Scaperrotta G., **Porazzi E.**, Croce D., Analisi di budget impact dei percorsi di screening del tumore alla mammella: quali tecnologie sanitarie utilizzare per l'ottimizzazione? in Università Cattaneo research reports, N. 2, 2018.
  - Croce D., **Porazzi E.**, Foglia E., Ferrario L., Garagiola E., Gerardi C., Bellavia G., Colombo S., Ticca C., Meroni M.G., Ciboldi M., Vanzulli A., Rampoldi A., Valutazione multidimensionale comparativa delle alternative tecnologiche conservative per la cura dei fibromi uterini, in Università Cattaneo research reports, N. 1, 2017.
  - Menegazzo C., Galli D., Valentini V., Malesci A., **Porazzi E.**, Unità farmaci antiblastici e centri compounding: una analisi di benchmarking su indicatori di produttività. E-Health – n.59 Ottobre 2017.
  - **Porazzi E.**, Bonfanti M., L'Ambulatorio dedicato per l'ipertensione Arteriosa in Medicina Generale: dai fattori produttivi agli indicatori di qualità, Italian Journal of Primary Care, Vol 6, No 3, November 2016.
  - Pozzi G., **Porazzi E.**, Buonanno G., I big data... e la digital trasformazione in sanità, Impresa Sanità, Settembre/Ottobre 2015.
  - Creazza A., Garagiola E., **Porazzi E.**, Restelli U., Logistica territoriale e sanità: benchmarking tra ASL lombarde in tema di modelli distributivi delle tecnologie sanitarie, giugno 2014, Economia aziendale, 39 - LIUC Papers n. 273.
  - Collo G., Bonfanti M., Schirru M.A., **Porazzi E.**, Faenzi C., Pagani R., Restelli U., Garagiola E., Falco S., Massazza G., Il dipartimento chirurgico. L'organigramma come presupposto per una agile *governance*, Tendenze nuove, (3-2013) nuova serie, il Mulino, Bologna.
  - Bonfanti M., Foglia E., Restelli U., Scolari F., **Porazzi E.**, Manzini R., Croce D., Hospital-Based HTA sogno o realtà?, Sanità Pubblica e Privata (2-2013), Maggioli, Rimini.
  - Noè C., Dallari F., Creazza., Montonati S., **Porazzi E.**, Restelli U., Tecnologie sanitarie a domicilio: soluzioni a confronto, Logistica. (Feb. 2013), p. 22-26.
  - Garagiola E., Paracchini F., Creazza A., **Porazzi E.**, Restelli U., Montonati S., Arpesella M., Un nuovo scenario: logistica territoriale e sanità, Impresa Sanità (3-2013), Editrice Temi, Monza (MB).
  - Bonfanti M., **Porazzi E.**, Collo G., Schirru M.A., Faenzi C., De Angelis R., Bocco S., Fontan F., Casartelli L., Montonati S., Zelaschi E., Falco S., Massazza G., Nuovi modelli di organizzazioni ospedaliere: l'esperienza vincente del week hospital dell'Azienda Ospedaliera Città della salute e della Scienza di Torino – P.O. CTO-Maria Adelaide, Sanità Pubblica e Privata (6-2012), Maggioli, Rimini.
  - Restelli U., Croce D., Bonfanti P., **Porazzi E.**, Foglia E., Ricci E., Careni L., Scolari F., Rizzardini G., Applicazione dell'approccio patient based per la determinazione dei costi sanitari diretti pubblici della cura e assistenza per l'infezione da HIV, Sanità Pubblica e Privata (5-2011), Maggioli, Rimini.
  - Ruffini R., Bottone L., **Porazzi E.**, Foglia E., Scolari F., Croce D., Strategia, programmazione e valutazione delle performance alla luce del d.lgs. 150/2009 nei Servizi Sanitari Regionali: modello concettuale ed implicazioni operative, Sanità Pubblica e Privata (4-2011), Maggioli, Rimini.
  - Moroni P., Delgrossi G., Di Maulo R., Monguzzi P., Bonfanti M., **Porazzi E.**, Croce D., Tempi di attesa: un approccio innovativo di gestione dell'accoglienza all'interno dell'Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate, Sanità Pubblica e Privata (4-2011), Maggioli, Rimini.
  - Moroni P., Colnaghi E., Bonfanti M., Casartelli L., Croce D., Foglia E., **Porazzi E.**, Nuovi "modelli modulari di cura": l'intensità di cura a dimensione variabile. Il caso dell'Azienda Ospedaliera di Desio e Vimercate, Sanità Pubblica e Privata (3-2011), Maggioli, Rimini.
  - Foglia E., Massazza G., Vanzago A., Casartelli L., **Porazzi E.**, Spadaro C., Croce D., Programmazione e Controllo di Gestione nell'A.O. CTO/M. Adelaide di Torino: back-office e front-office, la base per lo sviluppo dell'innovazione, Sanità Pubblica e Privata (2-2011), Maggioli, Rimini.
  - Creazza A., Dallari F., **Porazzi E.**, Restelli U., La distribuzione domiciliare dei farmaci, Logistica (June 2011), Tecniche Nuove, Milano.

- Creazza A., Dallari F., **Porazzi E.**, Restelli U., La logistica territoriale per la distribuzione dei presidi sanitari, *Logistica* (May 2011), Tecniche Nuove, Milano.
- Massazza G., Andron A., Gerbi R., Bonfanti M., Casartelli L., Croce D., Foglia E., **Porazzi E.**, L'esperienza Week Hospital dell'Azienda Ospedaliera CTO – Maria Adelaide di Torino: dal cambiamento organizzativo al consolidamento delle attività, *Tendenze nuove*, (6-2010), il Mulino, Bologna.
- Moroni P., Luzzi L., Bruno P., Saporetti G., Speroni., Sebastiano A., **Porazzi E.**, Bonfanti M., Pianificazione del personale medico, carichi di lavoro e dimensionamento degli organici: il caso dei reparti di chirurgia in un'azienda ospedaliera multipresidio. *Sanità Pubblica e Privata* (5-2010), Maggioli, Rimini.
- Sebastiano A., Pigni R., **Porazzi E.**, Petrillo M., Il benchmarking economico tra RSA: evidenze empiriche da un progetto inter-regionale. *Sanità Pubblica e Privata* (4-2010), Maggioli, Rimini.
- Pigni R., **Porazzi E.**, Sebastiano A., Petrillo M., L'analisi di processo applicata alla gestione dell'incontinenza. Evidenze empiriche da un benchmarking inter-regionale. *Sanità Pubblica e Privata* (5-2010), Maggioli, Rimini.
- Baldi G., Liverani S., Nanni S., Andron A., Gerbi R., Bottinelli E., Banfi G., Papini D., **Porazzi E.**, Il senso della misura. BENGIO, primo progetto italiano di Benchmarking Gestionale In Ortopedia. *Tendenze Nuove*, 2/2010, pp. 127-139.
- Croce D, Restelli U, **Porazzi E.**, Foglia E, Bonfanti P, Melzi S, Coen M, Orlando G, Guerra R, Rizzardini G, L'approccio patient-based nella determinazione dei comportamenti e dei costi sanitari diretti pubblici. *Sanità Pubblica e Privata* (2-2010), Maggioli, Rimini.
- Massazza, G., Croce, D., Andron, A., **Porazzi, E.**, Sebastiano, A., Gerbi, R., Foglia, E., Restelli, U., Schirru, M.A., Casartelli, L., Un nuovo modello organizzativo ospedaliero pubblico: il week hospital sovradipartimentale. *Sanità pubblica e privata* (2-2009), Maggioli, Rimini.
- Foglia, E., **Porazzi, E.**, Restelli, U., Ruffini, R., Rapporto tra costi amministrativi e sanitari: proposta di un indicatore di performance per aziende ospedaliere e sanitarie locali. *Sanità pubblica e privata* (6-2008), Maggioli, Rimini.
- Croce, D., Basu, D., **Porazzi, E.**, Restelli, U., Comparazioni e riflessioni tra il sistema italiano e quello sudafricano a seguito dell'esperienza di implementazione del budget maturata presso il Johannesburg Hospital. *Sanità pubblica e privata* (5-2008), Maggioli, Rimini.
- **Porazzi, E.**, Foglia, E., Restelli, U., Castiglioni Rusconi, M., I fabbisogni informativi dell'utenza: digital terrestrial television e nuove tecnologie al servizio della Sanità. *Sanità pubblica e privata* (2-2007), Maggioli, Rimini.
- Croce D., Banfi G., Braghiroli A., Castiglioni Rusconi M., De Santi A., Ferini-Strambi L., Guerra R., **Porazzi E.**, Rapizzi G. "Il costo delle malattie: valutazione dell'impatto della sindrome da apnea ostruttiva nel sonno sull'economia italiana" *Sanità Pubblica e Privata* N. 5/2006 Maggioli editore Rimini
- Reborà, G., **Porazzi, E.**, Globalizzazione, leadership e implicazioni di public governance. *Sanità pubblica e privata* (4-2006), Maggioli, Rimini.
- Martegani, A., Gallazzi, M., Colangelo, I., **Porazzi, E.**, Castiglioni Rusconi, M., Una valutazione economica delle tecnologie sanitarie: l'impatto della ceus (contrast enhanced ultrasound) nelle lesioni focali incidentali del fegato - Il parte – Comparazione tra i costi delle alternative di diagnosi. *Sanità pubblica e privata* (4-2006), Maggioli, Rimini.
- Martegani, A., Gallazzi, M., Colangelo, I., **Porazzi, E.**, Castiglioni Rusconi, M., Una valutazione economica delle tecnologie sanitarie: l'impatto della ceus (contrast enhanced ultrasound) nelle lesioni focali incidentali del fegato - I parte – comparazione clinica ed il costo del processo di diagnosi. *Sanità pubblica e privata* (3-2006), Maggioli, Rimini.
- **Porazzi, E.**, Sebastiano, A., L'incidenza dei costi del personale nelle aziende sanitarie pubbliche: una panoramica nazionale. *Sanità pubblica e privata* (5-2005), Maggioli, Rimini.
- Arrighi, A., Croce, D., **Porazzi, E.**, La riduzione dei costi aziendali nel breve periodo: un approccio metodologico per la loro identificazione. *Sanità pubblica e privata* (5-2005), Maggioli, Rimini.
- Angelini, F.G., **Porazzi, E.**, Le fondazioni a supporto dell'azienda sanitaria per un nuovo rapporto con il territorio. *Sanità pubblica e privata* (2-2005), Maggioli, Rimini.
- CREMS, Uno sguardo ai numeri – La spesa sanitaria nei Paesi industrializzati. *Sanità pubblica e privata* (1-2005), Maggioli, Rimini.
- Bellet, I., **Porazzi, E.**, Sebastiano, A., La spesa sanitaria nel mondo: trend evolutivi. *Scienze e tecnologie mediche* (Marzo-2005).
- Bellet, I., Croce, D., Manzi, D., **Porazzi, E.**, Vaiani, R., Medico e/o manager? La formazione tenta di dare una risposta. *Mondo Sanitario* (9-2002), edizione SECuP, Roma.

### **Testi e contributi a testi pubblicati:**

- Croce D. (a cura di), Health Technology Assessment, contributo di Foglia E., Garagiola E., **Porazzi E.**, Oltre l'Assessment: un focus sulla fase di priority setting e di appraisal della tecnologia, 2019, Guerini Next, Milano.
- Croce D. (a cura di), Health Technology Assessment, contributo di Croce D., Ferrario L., **Porazzi E.**, Restelli U., Aspetti operativi di strutturazione di un report di HTA, 2019, Guerini Next, Milano.
- Capasso A., Pascarella G., L'Azienda Sanitaria, contributo di **Porazzi E.**, Foglia E., Restelli U., Bonfanti M., Il Benchmarking: uno strumento al servizio della governance in Sanità, 2011, Franco Angeli, Milano.
- Capasso A., Pascarella G., L'Azienda Sanitaria, contributo di Foglia E., **Porazzi E.**, Restelli U., Valli N., Health Technology Assessment tra teoria e applicazione pratica, 2011, Franco Angeli, Milano.
- Sebastiano A., **Porazzi E.**, Il benchmarking in ambito socio-sanitario. Teoria e pratica a confronto, Ottobre 2010, Maggioli, Rimini.
- AA VV, "Educazione Continua in Medicina", (2004) I.Re.F., (FSE).
- Croce, D., **Porazzi E.**, (2004) I capi azienda nel sistema sanitario pubblico, in Rebor, G. I Capi azienda. Modelli emergenti di leadership e management nelle medie imprese. Milano: Guerini e Associati.

### **Presentazioni a convegni**

- European Health Management Association (EHMA) 2019 ANNUAL CONFERENCE "Health Management 2.0", Poster presentation: Ferrario L., Foglia E., Schettini F., Cecchi A., Lugoboni L., Serra P., Garagiola E., Porazzi E., "Closed-system devices in the chemotherapeutic infusions preparation and administration: a value-based HTA", 17-19 JUNE, ESPOO, FINLAND.
- Verso il 14° Forum del Risk Management in sanità, Innovazione, Equità e Sostenibilità del Servizio Sanitario Nazionale – La sanità ligure a confronto con le altre regioni. **Porazzi E.**, Oral presentation: Il ruolo dell'ingegnere gestionale nei progetti di lean and operations management, Genova, Centro Congressi IST Nord, Ospedale San Martino, 14 Giugno 2019.
- Il Team di cure primarie. Un modello organizzativo dell'assistenza primaria che, oltre al tradizionale presidio territoriale sanitario risponde alle necessità che i pazienti cronici e fragili pongono al sistema, **Porazzi E.**, Oral presentation: autonomia organizzativa della medicina generale: il percorso di progettazione dei nuovi team di cure primarie. Il ruolo delle aziende sanitarie dalla facilitazione al controllo. Savoia Hotel Regency. Bologna 8 Giugno 2019.
- XVII CONGRESSO NAZIONALE CARD, **Porazzi E.**, Oral presentation: Il Distretto e il Commissioning Cycle (Analisi bisogni, Acquisizione servizi, Monitoraggio): quale ruolo nella gestione delle cronicità? Palazzo Dei Congressi, Via Giacomo Matteotti, 1 – Pisa, 23-25 MAGGIO 2019.
- AIUG Live Survey, **Porazzi E.**, Oral presentation: Modelli organizzativi nella gestione dell'incontinenza, Anusca Palace Hotel, 23 Novembre 2018, Castel San Pietro.
- Il ruolo del coordinatore infermieristico, tecnico ed ostetrico: dall'area tecnico operativa all'area gestionale, una "terra di mezzo" che va continuamente ridefinita, Oral presentation: **Porazzi E.**, Competenze, empowerment e vision del coordinatore: il punto di vista dell'università, Centro Congressi Giovanni XXIII, Viale Papa Giovanni XXIII, 106 – Bergamo, 25 Ottobre 2018.
- La gestione e presa in carico territoriale del paziente a più elevato rischio cardiovascolare. Oral presentation: **Porazzi E.**, Quali modelli di budget per una reale fattibilità? ASL 3 Genova 13 Ottobre 2018.
- XXIX Riunione Scientifica Annuale Associazione italiana di Ingegneria Gestionale "The challenge of management engineering in a changing manufacturing word". **Porazzi E.** attività di discussant. Castellanza 11 e 12 Ottobre 2018.
- Modelli e ipotesi per la sostenibilità dell'innovazione nel SSN, Oral presentation: **Porazzi E.**, La sostenibilità dei modelli di rimborsabilità nel panorama europeo, 10 Novembre 2017, HDRA Consenso, Roma.
- Forum Leopolda - La gestione dell'innovazione nel campo della clinical governance Oral presentation: **Porazzi E.** L'analisi dell'impatto sul budget e sull'organizzazione di una tecnologia per la prevenzione delle complicanze dell'indecisione chirurgica, Firenze, 29-30 Settembre, Stazione della Leopolda.
- European Health Management Association (EHMA) 2017 Annual Conference - Health Futures, Poster presentation Garagiola E., **Porazzi E.**, Creazza A., The distribution of health technologies: a benchmarking analysis.
- 43° Convegno ANMDO - Rischio clinico e Responsabilità professionale, Oral presentation:

- Porazzi E.**, “Implicazioni economico organizzative nel percorso di cura del paziente diabetico con complicanze oculari” Firenze, 25 - 26 - 27 Ottobre 2017 – Istituto degli Innocenti.
- Convegno “Ruolo e competenze del TSLB: Attualità e Sviluppi futuri, Ospedale Luigi Sacco, 7 Ottobre 2016, Oral presentation: **Porazzi E.**, L'importanza della Formazione Manageriale in Sanità.
  - 4° Congresso Regionale SNAMI Lombardia “Medicina Generale e futuro prossimo”, Sarnico, 13 Maggio 2016. Oral presentation: **Porazzi E.**, Il problema della sostenibilità.
  - Convegno “Governare i percorsi clinici. Il caso delle complicanze oculari nel paziente diabetico” Venezia 28 Aprile 2016. Oral presentation: **Porazzi E.**, Governare i percorsi clinici. Il caso delle complicanze oculari nel paziente diabetico.
  - Convegno “Le esperienze nell'erogazione degli ausili assorbenti per incontinenza in Italia: la realtà della Regione Marche e della Regione Lombardia” Berlino 19 Aprile 2016. Oral presentation: **Porazzi E.**, La distribuzione territoriale dei presidi ad assorbenza per l'incontinenza: l'esperienza di Regione Lombardia. Quali performance, best practice e modelli alternativi?
  - Convegno “Dalla medicina delle conoscenze alla medicina delle evidenze” Firenze, 3 Marzo 2016. Oral presentation: **Porazzi E.**, La formazione universitaria: dalle competenze di base all'area specialistica delle Cure Primarie. Esperienze a confronto.
  - Convegno “Frattura di femore e osteoporosi nel XXI secolo” Milano, Sala Girardi – PIME, Milano, 21 novembre 2015. Oral presentation: **Porazzi E.**, Epidemiologia e costi della frattura di femore.
  - Covegno ASL MI1 “Ospedale e territorio per la sclerosi multipla”. Rho, Collegio Padri Oblati, 20 Novembre 2015. Oral presentation: **Porazzi E.**, Sostenibilità economiche delle cure della sclerosi multipla.
  - 3° Congresso nazionale l'alta formazione per le cure primarie e gli “interessi disciplinari speciali” in medicina generale: i nuovi laboratori per l'innovazione. Roma 29 – 31 gennaio 2015 Centro congressi Barcelò Aran Mantegna. Oral presentation: **Porazzi E.**, Lo scenario futuro nel processo di riordino delle cure primarie.
  - Convegno “L'efficienza della gestione dei processi sanitari”. Milano 11 Novembre 2014. Oral presentation: **Porazzi E.**, Hospital Based Health Technology Assessment per valutare processi di dematerializzazione e conservazione sostitutiva.
  - Convegno “Aspetti clinici e organizzativi nella pratica ambulatoriale del medico di famiglia”. Milano, Istituto San Luca, 11 Ottobre 2014. Oral presentation: **Porazzi E.**, L'infermiere di comunità e di famiglia: stato dell'arte della formazione e realtà in Regione Lombardia.
  - Convegno Home Care: Nuove prospettive a confronto, 13 Dicembre 2013, Salone delle manifestazioni di Palazzo Regionale Aosta, Oral presentation: **Porazzi E.**, I modelli di distribuzione delle tecnologie sanitarie benchmarking tra Aziende Sanitarie Locali lombarde.
  - Convegno Home Care: Nuove prospettive a confronto, 13 Dicembre 2013, Salone delle manifestazioni di Palazzo Regionale Aosta, Oral presentation: **Porazzi E.**, Health Technology Assessment in ambito territoriale, possibili applicazioni.
  - Convegno L'EFFICIENZA della GESTIONE dei PROCESSI SANITARI, 13 Novembre 2013 Milano Hotel Michelangelo, Oral presentation: **Porazzi E.**, Tecnologie sanitarie ed efficienza: il ruolo dell'Hospital Based HTA.
  - 6° Congresso Nazionale – 3° Forum Internazionale Società Italiana Medici Manager SOS SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE: ULTIMA CHIAMATA, Roma 21-22 Novembre 2013. Oral presentation: **Porazzi E.**, Quale appropriatezza?
  - 6° Congresso Nazionale – 3° Forum Internazionale Società Italiana Medici Manager SOS SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE: ULTIMA CHIAMATA, Roma 21-22 Novembre 2013. Oral presentation: Bonfanti M., **Porazzi E.**, Collo G., Falco S., Massazza G., Nuovi modelli di organizzazioni ospedaliere: l'esperienza vincente del Week Hospital del P.O. CTO-MA di Torino.
  - European Health Management Association (EHMA), What healthcare can we afford? 26-28 June 2013, Milan, Italy, “Hip prosthesis implant and revision processes: an assessment of cost and patients' quality of life – an Italian benchmarking experience”, Restelli U., **Porazzi E.**, Croce D., Foglia E., Bonfanti M., Garagiola E., Bottinelli E., Massazza G., De Palma R., Sansone V., Banfi G., oral presentation.
  - Radiology Forum, Azienda Ospedaliera Humanitas, Rozzano (MI), 20 Giugno 2013. **Porazzi E.**, Bonfanti M., Come monitorare il livello di innovazione tecnologica del parco macchine per migliorare le performance e razionalizzare i costi, oral presentation
  - 2° Conferenza nazionale sulle cure domiciliari, 11° Congresso Nazionale CARD, 22-23-24 Maggio 2013, Roma. Restelli U., **Porazzi E.**, Creazza A., Garagiola E., Paracchini F., Modelli di distribuzione delle tecnologie sanitarie: analisi di un cluster di Aziende Sanitarie Locali lombarde.
  - XVIII Congresso Nazionale Federazione delle Associazioni dei Dirigenti medici Internisti (FADOI), 11-14 Maggio, Giardini Naxos (Me). Scolari F., **Porazzi E.**, Restelli U., Foglia F., Bonfanti M., Malnis D., Beghi G., Stefani I., Dotti C., Mazzone A. The strange case of Primary

- Care Groups of the Local Health Authority Milan 1 - District 4 and the Hospital Authority "Ospedale Civile di Legnano": integrated care and effectiveness results.
- 98th Scientific Assembly and Annual Meeting RSNA 2012, 25-30 Novembre 2012, Chicago, USA. Mauri G., **Porazzi E.**, Tondolo T., Restelli U., Cova L., Bonfanti M., Cerri A., Ierace T., Croce D., Solbiati L., "Therapeutic impact and Health Technology Assessment of intraprocedural contrast-enhanced ultrasound in percutaneous radiofrequency ablation for hepatocellular carcinoma".
  - XVII Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), 15-16 Novembre 2012, Roma. Scolari F., Foglia E., **Porazzi E.**, Restelli U., Malnis D., Beghi G., Mazzone A., Ilario S., Dotti C., "Efficienza, efficacia e Primary Care: valutazione delle performance di forme associative per MAP".
  - XVII Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), 15-16 Novembre 2012, Roma. Bonfanti M., Foglia E., Casartelli L., **Porazzi E.**, Manzini R., "Indicatori di monitoraggio del livello di innovazione tecnologica in Sanità: un caso di benchmarking in Provincia di Varese".
  - Le malattie articolari reumatiche, **Porazzi E.**, Foglia E., Oral Presentation: Management in ambito formativo Matera 28 – 29 settembre 2012, Casa Cava, Rione San Biagio - San Pietro Barisano, Matera Sassi.
  - Italian Conference on AIDS and Retroviruses (ICAR), 10-12 Giugno 2012, Napoli. Restelli U., Bonfanti M., Lazzarin A., Galli M., Rizzardini G., Bonfanti P., Casartelli L., **Porazzi E.**, Croce D., Foglia E., "Monotherapy: for whom the bell tolls?".
  - Italian Conference on AIDS and Retroviruses (ICAR), 10-12 Giugno 2012, Napoli. Foglia E., Restelli U., Bonizzoni E., Croce D., Rizzardini G., Ricci E., **Porazzi E.**, Scolari F., Vanzago A., Bonfanti P., "The COALA Study: cost-utility analysis of lopinavir/ritonavir vs. atazanavir+ritonavir in naïve patients - from randomized controlled trials to real world".
  - European Health Management Association (EHMA), Public healthcare: who pays, who provides? 13-15 June 2012, Bern, Switzerland "Integrated or not integrated? What future for PCGs?", Foglia E., **Porazzi E.**, Restelli U., Scolari F., Malnis D., Beghi G., Mazzone A., Dotti C., oral presentation.
  - European Health Management Association (EHMA), Public healthcare: who pays, who provides? 13-15 June 2012, Bern, Switzerland "The use of Root Cause Analysis for error detection in Histology – impact on quality and safety of patients", Restelli U., **Porazzi E.**, Morelli P., Foglia E., Bonfanti M., Ruspini M., Banfi G., poster presentation.
  - International Society of Orthopaedic Centers (ISOC), 13-15 Ottobre 2011, Santiago (Cile). Sansone V., Bottinelli E., Banfi G., Massazza G., Baldi G., **Porazzi E.**, Restelli U., Croce D., "Hip prosthesis implant and revision processes: cost and utility analysis – an Italian benchmarking experience".
  - XVI Summer School "F. Turco" "Breaking down the barriers between research and industry", 14 – 16 September 2011, Abano Terme (PD), Italy. Noè C., Dallari F., Creazza A., **Porazzi E.**, Restelli U., "Logistics Management Of The Integrated Home Care Service: Which Is The Optimal Distribution Model?", paper.
  - European Health Management Association (EHMA) "Integration in Health and Healthcare", 22-24 June 2011 Porto, Portugal. Foglia E., Malnis D., **Porazzi E.**, Stefani I., Restelli U., Casartelli L., Beghi G., Mazzone A., Dotti C., "When Hospital and territory are integrated: the story of a successful project", oral presentation.
  - European Health Management Association (EHMA) "Integration in Health and Healthcare", 22-24 June 2011 Porto, Portugal. **Porazzi E.**, Restelli U., Creazza A., Vianello M., Mottinelli C., Guardigli G., Lascioli I., Coccaglio R. "Logistics management of the integrated home care service: a comparison of logistic distributive models", poster presentation.
  - Convegno "Update in clinical Neurology" Riunione annual SIN SNO Lombardia, 25-26 Marzo 2011, Como, Presentazione del poster: Calloni M.V., Giorgetti A., Guaita M.C., Politini L., Perrone P., **Porazzi E.**, Secchi P., Vecchio E., Call-Center for cerebrovascular disease: a model for integration of treatment in the hospital-territory, poster presentation.
  - XV Summer School "F. Turco", 14 – 18 September 2010, Porto Giardino (Monopoli), Italy. Dallari F., Creazza A., **Porazzi E.**, Restelli U., "An innovative model for the logistics management of the integrated home care service", paper.
  - European Health Management Association (EHMA), Managing Radical Change in Health: Qualità, Efficiency, Equità, 30 Giugno – 2 Luglio 2010, Lahti, Finlandia, Efficiency in resources allocation: Health Technology Assessment of a twelve year schistosomiasis control programme in Cambodia, Foglia E., Restelli U., **Porazzi E.**, Vanzago A., Casartelli L., Croce D., poster presentation.
  - European Health Management Association (EHMA), Success in a Changing Market: Innovation, Funding, Communication, 24-26 Giugno 2009, Innsbruck, Austria. Presentazione del

poster: Croce D., **Porazzi E.**, Foglia E., Casartelli L., Vanzago A., Restelli U., Informative channels within the Health Sector: a users needs and informative applications usefulness survey.

- European Health Management Association (EHMA), Success in a Changing Market: Innovation, Funding, Communication, 24-26 Giugno 2009, Innsbruck, Austria. Presentazione del poster: Croce D., **Porazzi E.**, Foglia E., Casartelli L., Restelli U., Innovation within the Operating Theatre: Orthopaedic Managerial Benchmarking.

- Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria (AIES), "La valutazione delle performance in Sanità", 29-30 ottobre 2009, Bergamo. Presentazione del paper: **Porazzi E.**, Restelli U., Casartelli L., Vanzago A., Foglia E., Misurazione delle Performance in Ortopedia. Il benchmarking gestionale può essere uno strumento di governance?.

- Foglia E., Restelli U., Croce D., **Porazzi E.**, Casartelli L., Cara lesione, ma quanto ci costi? HTA della cura delle lesioni da pressione: medicazioni avanzate e tradizionali a confronto, paper accettato e presentato al Secondo Congresso Nazionale SIHTA, L'Health Technology Assessment in Italia: verso un modello istituzionale tra Stato e Regioni, Giugno 2009.

- Convegno "Intensità e Appropriatezza delle cure: il modello Week Hospital", 5 Giugno 2009, A.O. CTO/Maria Adelaide Torino. Presentazione del poster: Gerbi R., Croce D., Casartelli L., Foglia E., Grillo E., Massazza G., **Porazzi E.**, Restelli U., Schirru M.A., Sebastiano A., Andron A., Un nuovo modello organizzativo ospedaliero pubblico: il Week Hospital sovradipartimentale, poster presentation.

- 2° Congresso Nazionale Società Italiana di Health Technology Assessment (SIHTA) "L'Health Technology Assessment in Italia: verso un modello istituzionale tra Stato e Regioni" 4-5 Giugno 2009, Roma. Presentazione del poster: Croce D., Restelli U., **Porazzi E.**, Foglia E., Casartelli L., Vanzago A., Organizational Impact Framework: linee guida per l'applicazione dell'HTA, poster presentation.

- Convegno nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Aziendale – AIDEA. Roma, Ottobre 2008, **Porazzi E.**, Foglia E, Croce D (2008). Clinical governance e relativi strumenti di controllo all'interno delle Aziende Sanitarie: evidenze empiriche.

- Croce, D., Minelli, E., **Porazzi, E.**, Rebora, G., Turri, M., (2005) Patterns of leadership and management in italian health care organizations: a comparison with other companies' heads, paper presentato al IRSPM IX - The Ninth International Research Symposium on Public Management. Università Bocconi, Milano, Aprile 7-8.

- Croce, D., **Porazzi, E.**, Fioravanti, L., (2004) Il benchmarking a supporto delle decisioni economiche di breve periodo nelle Aziende Sanitarie, paper presentato al convegno nazionale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria – AIES Novembre 2004. Reperibile sul sito [www.aiesweb.it](http://www.aiesweb.it).

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Gennaio 2017 a oggi</p> <p>ASST Bergamo Est</p> <p>Azienda Socio Sanitaria Territoriale</p> <p>Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni</p> <p>Analisi e valutazione obiettivi e indicatori di performance e verifica del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Ottobre 2016 a oggi</p> <p>ASST Settelaghi Varese</p> <p>Azienda Socio Sanitaria Territoriale</p> <p>Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni</p> <p>Analisi e valutazione obiettivi e indicatori di performance e verifica del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li> <li>• Tipo di azienda o settore</li> <li>• Tipo di impiego</li> <li>• Principali mansioni e responsabilità</li> </ul>	<p>Gennaio 2016 a Dicembre 2016</p> <p>ASST Rhodense</p> <p>Azienda Socio Sanitaria Territoriale</p> <p>Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni</p> <p>Analisi e valutazione obiettivi e indicatori di performance e verifica del funzionamento</p>

complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale

- Date Gennaio 2015 a Dicembre 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Sanitaria Locale Milano 1
  - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Locale
  - Tipo di impiego Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni
- Principali mansioni e responsabilità Analisi e valutazione obiettivi e indicatori di performance e verifica del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale
  
- Date (da – a) 2012 – 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Maggioli Spa – Divisione editoria, Via Caprarie, 40124 Bologna
  - Tipo di azienda o settore Editoria
  - Tipo di impiego Membro comitato di Direzione di “MaPS – Management delle Professioni Sanitarie”.
- Principali mansioni e responsabilità Pianificazione dei contenuti scientifici
  
- Date (da – a) 2011 – 2015
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera “Ospedale Guido Salvini” Garbagnate Milanese
  - Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera
  - Tipo di impiego Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni
- Principali mansioni e responsabilità Analisi e valutazione obiettivi e indicatori di performance e verifica del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale
  
- Date (da – a) 2010 – 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda Ospedaliera “Ospedale Civile di Legnano”
  - Tipo di azienda o settore Azienda Ospedaliera
  - Tipo di impiego Componente del comitato di valutazione per l’applicazione del Codice Etico Aziendale
- Principali mansioni e responsabilità Analisi e valutazione dell’applicazione del Codice Etico Aziendale
  
- Date (da – a) 2005 – 2014
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Maggioli Spa – Divisione editoria, Via Caprarie, 40124 Bologna
  - Tipo di azienda o settore Editoria
  - Tipo di impiego Membro comitato di redazione “Sanità Pubblica e Privata”.
- Principali mansioni e responsabilità Revisione articoli
  
- Date (da – a) 2004-2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro LMM - LIUC Maggioli Management, Viale Dandolo 18/20, 47900 Rimini
  - Tipo di azienda o settore Formazione
  - Tipo di impiego Docente
- Principali mansioni e responsabilità docente area economico-sanitaria nei corsi di formazione permanente in management per le professioni sanitarie “Metodologie Organizzative e Gestionali in ambito sanitario”
  
- Date (da – a) 2003-2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Studia&Lavora, Via Cremona 29 A int. 3, 46100 Mantova
  - Tipo di azienda o settore Formazione
  - Tipo di impiego Docente
- Principali mansioni e responsabilità docente area economico-sanitaria nei corsi di formazione permanente in management per le professioni sanitarie “Metodologie Organizzative e Gestionali in ambito sanitario”
  
- Date (da – a) 2001-2004

- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Busto Arsizio, 3 Piazzale Solaro, 21052 Busto Arsizio (VA)
- Tipo di azienda o settore  
Azienda Ospedaliera
- Tipo di impiego  
Borsista presso Ufficio Qualità
- Principali mansioni e responsabilità  
Valutazione e monitoraggio della Qualità Percepita dagli utenti e dagli operatori nell'Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio (VA).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)  
2004-2008
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università Carlo Cattaneo - LIUC, 22 corso Matteotti, 21053 Castellanza (VA)
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Dottorato di ricerca in Gestione Integrata d'Azienda – XX ciclo.  
Titolo tesi: "Problematiche operative del controllo direzionale nelle Aziende Sanitarie".  
Relatore: Prof. Renato Ruffini  
PhD
- Qualifica conseguita
- Date (da – a)  
2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università Bocconi di Milano
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Partecipazione corso di formazione per formatori ACI – Apprendere Come Insegnare
- Qualifica conseguita  
Attestato
- Date (da – a)  
2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università Carlo Cattaneo - LIUC
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
Titolo tesi: "Analisi organizzativa delle Aziende Ospedaliere: Il Caso Ospedale di Circolo di Busto Arsizio"  
Relatore: Prof. Gianfranco Reborra  
Correlatore: Dr.ssa Monica Giani  
Laurea in Economia Aziendale
- Qualifica conseguita
- Date (da – a)  
1990-91 1995-96
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Liceo Scientifico A.Tosi di Busto Arsizio
- Qualifica conseguita  
Diploma Maturità Scientifica

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura **Buono**
- Capacità di scrittura **Buono**
- Capacità di espressione orale **Buono**

### PORTOGHESE

- Capacità di lettura **Discreto**
- Capacità di scrittura **Sufficiente**
- Capacità di espressione orale **Sufficiente**

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

SPIRITO DI GRUPPO

ADATTAMENTO AGLI AMBIENTI PLURICULTURALI

CAPACITA' DI COMUNICAZIONE MATURATA DURANTE LA PARTECIPAZIONE E IL COORDINAMENTO DI NUMEROSI TEAM DI LAVORO.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

SENSO DELL'ORGANIZZAZIONE, GESTIONE DI PROGETTI DI GRUPPO E ATTITUDINE AL COORDINAMENTO

ORGANIZZATIVE MATURATI DURANTE L'ESPERIENZA DI LAVORO NELL'AMBITO DEL MANAGEMENT SANITARIO PRESSO IL CENTRO SULL'ECONOMIA E IL MANAGEMENT NELLA SANITÀ E NEL SOCIALE DELL'UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE OTTIMA CONOSCENZA DI WINDOWS, CONOSCENZA APPROFONDATA DI WORD, EXCEL, POWER POINT, OUTLOOK EXPRESS

PATENTE O PATENTI



Busto Arsizio, 10/09/2020

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.





2) di essere titolare dei seguenti incarichi a carico della finanza pubblica (art.23 ter d.l. n. 201/2011)

di essere titolare di incarichi:

ENTE	INCARICO	DURATA CARICA	COMPENSO ANNUO (*)
ASSI SETTELAGHI	PRESIDENTE NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI	FINO ALLA COSTITUZIONE DI NUOVO NUP	11.000
ASSI BERGAMO EST	MEMBRO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELLE PRESTAZIONI	FINO ALLA COSTITUZIONE DI NUOVO NUP	1155

(\*) L'importo va indicato al lordo degli oneri fiscali e contributivi a carico del dichiarante.

di NON essere titolare dei seguenti incarichi a carico della finanza pubblica (art.23 ter d.l. n. 201/2011)

Inoltre, ai fini di quanto disposto dal D.lgs. n. 39/2013 recante "Disposizioni in materia di inconfiribilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190", nonché consapevole delle conseguenze previste dall'art.20, comma 5, del medesimo decreto,

#### DICHIARA

▪ l'insussistenza di cause di incompatibilità e inconfiribilità previste dal D.lgs. n.39/2013.

Il sottoscritto FRANCESCO FORANI dichiara di essere informato che la presente dichiarazione, da rinnovare ogni anno, viene altresì resa ai fini della pubblicazione della stessa sul sito istituzionale della FNOPI, al fine di ottemperare agli obblighi in materia di trasparenza, e si impegna a comunicare tempestivamente alla FNOPI ogni eventuale variazione rispetto a quanto indicato nella presente dichiarazione.

BOSIO ARSIZIO 12/08/2020

Roma, \_\_\_\_\_

Firma

Ai sensi dell'art.13 del D.lgs. n. 196/03 si informa che i dati saranno utilizzati per le sole finalità correlate agli obblighi di legge. Ai sensi dell'articolo 38 del DPR 445/2000 e s.m.i. la presente dichiarazione è sottoscritta dall'interessato e presentata unitamente a copia fotostatica non autenticata di un documento di identità.