



# Visione strategica di una scelta

## Il valore dei Centri di Eccellenza per la ricerca e lo sviluppo dell'Infermieristica

*Loredana Sasso* FAAN, FRCSI  
Direttore Scientifico CERSI FNOPI  
già Professore Ordinario  
Dipartimento Scienze della Salute  
Università di Genova

[Published: May 2008](#)

## The development and sharing of knowledge by Centres of Excellence and transnational teams: A conceptual framework

[Maria Adenfelt](#) & [Katarina Lagerström](#)

*Management International Review* **48**, 319–338 (2008) | [Cite this article](#)

I Centri di Eccellenza hanno l'obiettivo di promuovere a tempo indeterminato partenariati nazionali, europei ed internazionali che consentano di sviluppare nuove conoscenze in un'area specifica e di scambiare conoscenze ed esperienze sulle best practice anche per migliorare le linee politiche e organizzative, facilitando così la crescita dei propri partner nel loro ambito della professionale.



Volume 45, Issue 4  
August 2018

## JOURNAL ARTICLE

## Centres of Excellence and Capacity Building: from Strategy to Impact

Tomas Hellström 

*Science and Public Policy*, Volume 45, Issue 4, August 2018, Pages 543–552,

<https://doi.org/10.1093/scipol/scx082>

**Published:** 22 November 2017



Lo scopo principale di questa tipologia di Centro è quello di svolgere un **ruolo chiave** nella politica e nella ricerca per favorire il cambiamento e il raggiungimento di risultati di eccellenza, consentendo a organizzazioni di stabilire le proprie priorità.

Il Centro di Eccellenza può costituire un «faro» per le organizzazioni.

# SCIENCE AND PUBLIC POLICY

Orientamento strategico	Supporto istituzionale e meccanismi operativi	Impatto e sviluppo delle capacità
<p><b>A. Ricerca di Base</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sviluppare la capacità scientifica;</li> <li>- rafforzare i settori scientifici e le capacità di ricerca competitive a livello internazionale (in rete);</li> <li>- mettere in collegamento ricercatori in tutti i campi e di diverse aree geografiche;</li> <li>- sostenere la definizione delle priorità scientifiche.</li> </ul> <p><b>B. Innovazione e sviluppo tecnologico</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creare una massa critica in un campo tecnico;</li> <li>- supporto strategico e orientato alla applicazione delle conoscenze;</li> <li>- unire risorse complementari da applicare a livello industriale;</li> <li>- mettere in collegamento ricercatori e utenti.</li> </ul> <p><b>C. Sviluppo sociale ed economico</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Generare competenze e abilità per affrontare sfide nazionali;</li> <li>- focus sulle competenze nel sistema di alta formazione e ricerca;</li> <li>- stimolare collaborazioni multiple e guidate dall'utente per affrontare le sfide socio-economiche.</li> </ul>	<p><b>Selezione:</b></p> <p>Comitati accademici di revisione (di solito internazionali) o comitati misti clinico-accademici per le innovazioni e lo sviluppo.</p> <p><b>Finanziamenti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- bandi di gara;</li> <li>- procedure di selezione a due o tre fasi;</li> <li>- finanziamento per 5–15 anni;</li> <li>- fino al 50% di copertura economica tra vari partner.</li> </ul> <p><b>Valutazione:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisioni annuali dei conti e delle attività;</li> <li>- valutazioni intermedie dei risultati e delle attività;</li> <li>- valutazioni finali dei risultati e degli impatti.</li> </ul> <p><b>Organizzazione:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Strutture decisionali trasparenti;</li> <li>- diversità e canali ufficiali di comunicazione;</li> <li>- Consiglio consultivo e direttivo;</li> <li>- collaborazione tra la leadership del Centro di Eccellenza e la leadership dell'ente ospitante.</li> </ul>	<p><b>A. Ricerca di Base</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rinnovamento scientifico;</li> <li>- rafforzare i campi di ricerca rilevanti per il sistema di alta formazione e ricerca;</li> <li>- mobilitazione di talenti di ricerca dispersi e massa critica;</li> <li>- stimolare creazione di reti di ricerca e nuovi talenti della ricerca;</li> <li>- capacità di formulare e realizzare politiche di ricerca (stabilire le priorità), leadership della ricerca.</li> </ul> <p><b>B. Innovazione e sviluppo tecnologico</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacità industriale rinnovata da una base scientifica migliorata;</li> <li>- migliore utilizzo della ricerca pubblica;</li> <li>- set di abilità e competenze scientifiche migliorate per soddisfare le necessità dell'industria;</li> <li>- competenze trasferite tra scienza e industria;</li> <li>- cooperazione tra scienza e industria;</li> <li>- stimolare e fidelizzare le imprese.</li> </ul> <p><b>C. Sviluppo sociale ed economico</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Collaborazione domestica tra settori;</li> <li>- rinnovamento del capitale umano;</li> <li>- consulenza politica e miglioramento delle politiche;</li> <li>- collegare la ricerca agli obiettivi nazionali;</li> <li>- una migliore base di competenze in specifiche aree socialmente rilevanti;</li> <li>- capacità per l'alta formazione;</li> <li>- sviluppo di competenze per soddisfare i bisogni locali;</li> <li>- sviluppo del capitale sociale.</li> </ul>

# BMJ Open Conceptualising centres of excellence: a scoping review of global evidence

Tsegahun Manyazewal <sup>1</sup>, Yimtubezinash Woldeamanuel,<sup>1</sup> Claire Oppenheim,<sup>2</sup> Asrat Hailu,<sup>1</sup> Mirutse Giday,<sup>1,3</sup> Girmay Medhin,<sup>1,3</sup> Anteneh Belete,<sup>1</sup> Getnet Yimer,<sup>1,4</sup> Asha Collins,<sup>1</sup> Eyasu Makonnen,<sup>1</sup> Abebaw Fekadu <sup>1,5</sup>

## Basi fondanti del Centro di Eccellenza

Competenze specialistiche

Infrastruttura

**Innovazione**

Ricerca ad alto impatto

Servizio qualità

Accreditamento / standard

**Leadership**

Struttura organizzativa

Strategia

Collaborazioni /  
Partnership

Finanziamenti sostenibili /  
meccanismo economico

Spirito imprenditoriale





## The Center for Nursing Excellence

*A Health System Model for Intentional Improvement and Innovation*

Joanne T. Clavelle, DNP, RN, NEA-BC, FACHE  
Miki Goodwin, PhD, RN, PHN, NEA-BC

Questo modello, The Center for Nursing Excellence (CNE), supporta i circuiti del Magnet Hospital attraverso sostegno e sviluppo di ricerche di pratica professionale avanzata, empowerment strutturale, leadership trasformativa, nuove conoscenze, innovazioni e miglioramenti e il raggiungimento di risultati esemplari per i pazienti.

L'accento è stato posto sul ruolo del CNE all'interno di un ambiente sanitario dinamico, e per il riconoscimento dei Magnete nelle organizzazioni e aziende sanitarie per supportare l'empowerment infermieristico e l'eccellenza dell'assistenza al paziente.



# The Center for Nursing Excellence

*A Health System Model for Intentional Improvement and Innovation*

Joanne T. Clavelle, DNP, RN, NEA-BC, FACHE  
Miki Goodwin, PhD, RN, PHN, NEA-BC

Il National Hartford Center of Gerontological Nursing Excellence, istituito dalla John A. Hartford Foundation nel 2000, è uno dei centri affiliati, tramite una collaborazione internazionale tra scuole di infermieristica e SIGMA a sostegno della formazione e della pratica per la migliore assistenza infermieristica alla persone anziane.

Collegamento con le Società scientifiche Nazionali e Internazionali



# NLN Center of Excellence in Nursing Education

- L'accREDITAMENTO del Centro di Eccellenza per la Formazione Infermieristica della National League for Nursing è progettata per le scuole infermieristiche e le organizzazioni sanitarie che hanno raggiunto un livello di eccellenza in un'area specifica.
- Attraverso il riconoscimento pubblico e la distinzione, il programma riconosce le eccezionali innovazioni, l'impegno e la sostenibilità dell'eccellenza di queste organizzazioni.
- I primi accreditamenti sono stati assegnati alle Scuole di Infermieristica nel 2004 e i primi accreditamenti per le organizzazioni sanitarie sono stati assegnati nel 2012.
- Attualmente, 95 istituzioni detengono l'accREDITAMENTO di Centro di Eccellenza per la Formazione Infermieristica dell'NLN.



# L'Istituto Nazionale per la Ricerca Infermieristica (USA)

Per i ricercatori e istituzioni con esperienze e comprovato successo nel campo della ricerca, NINR supporta i Centri di Eccellenza.

Questi centri, affiliati tramite un sistema di Grant dedicati, utilizzano risorse condivise e infrastrutture di ricerca.

I singoli progetti si concentrano su argomenti simili o temi di ricerca di interesse strategico per il NINR, godendo dei vantaggi di un ambiente di ricerca altamente collaborativo e interdisciplinare.

Grazie alle risorse comuni, riescono a realizzare una migliore produttività con un elevato grado di indipendenza



# CERSI

CENTRO DI ECCELLENZA  
PER LA RICERCA E LO SVILUPPO  
DELL'INFERMIERISTICA

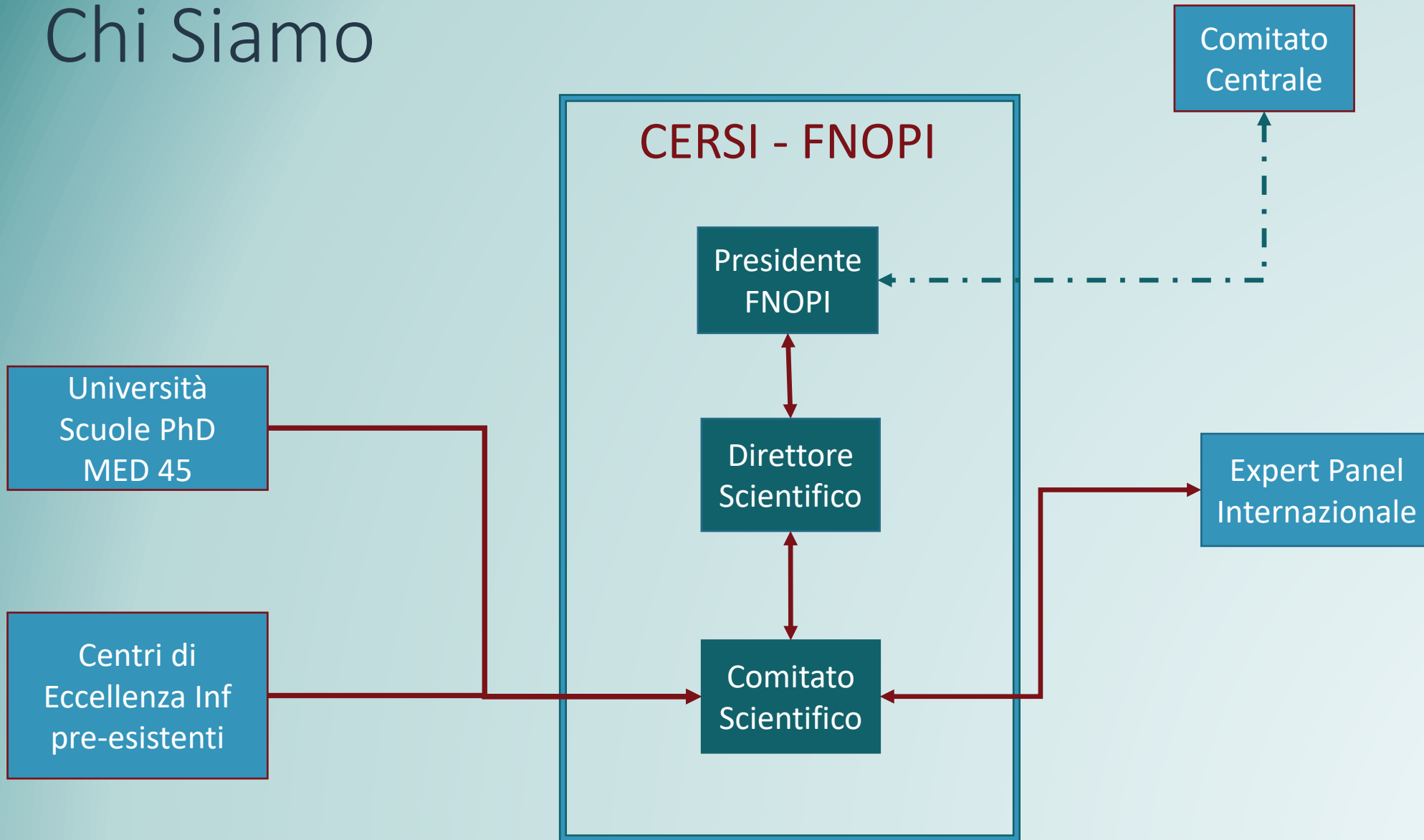
# CERSI FNOPI: Scopo

- Lo scopo principale del Centro di eccellenza per la ricerca e lo sviluppo dell'Infermieristica della FNOPI è **svolgere un ruolo chiave nella politica e nella ricerca in termini di costruzione di "meta capacità" fungendo da collettore delle massime conoscenze e dei migliori esperti (Hellström, 2018) nel campo specifico dell'infermieristica**
- La risorsa e la forza strategica del CERSI sono lo **sviluppo e la condivisione del sapere** attraverso studi e ricerche e le collaborazioni a livello locale e globale
- Il CERSI costituirà una **rete nazionale di ricercatori, Università, Centri di Eccellenza** già esistenti, società scientifiche e associazioni professionali interessati allo sviluppo dell'infermieristica a supporto delle scelte e delle politiche della professione.
- Inoltre, il CERSI , **promuove partenariati nazionali, europei ed internazionali** che consentano lo scambio di conoscenze ed esperienze per ottenere le migliori pratiche in materia di ricerca e sviluppo professionale (Adenfelt & Lagerström, 2008)

# FNOPI-CERSI: Obiettivi

- Il CERSI catalizza la ricerca e lo sviluppo della professione infermieristica attraverso **tre obiettivi fondamentali**:
- **Promuovere, sviluppare e supportare progetti di ricerca collaborativa** tra partner nazionali ed europei a supporto ed indirizzo delle linee politiche della FNOPI
- **Costruire e promuovere reti comunicative** tra colleghi e organizzazioni accademiche/cliniche per promuovere la ricerca, la definizione di linee guida e la loro implementazione per lo sviluppo dell'infermieristica attraverso la conoscenza basata su dati riferiti a studi e migliori evidenze scientifiche
- **Sviluppare supportare e rafforzare i sistemi di studio e sviluppo** della professione infermieristica favorendone la divulgazione la condivisione e l'applicazione

# Chi Siamo







**Università di Genova - Università dell'Aquila - Università  
di Torvergata Roma - Università di Firenze**

**CECRI Roma**

**CeNRI San Raffaele Milano**





**STUDIO MULTICENTRICO NAZIONALE**  
**Assistenza Infermieristica Domiciliare in Italia:**  
**la qualità e la sicurezza per i cittadini**  
**AIDOMUS-IT**





**[cersi@fnopi.it](mailto:cersi@fnopi.it)**

